## クラウド・コンピューティング

# クラウド・コンピューティングが もたらすITの変革





日本アイ・ビー・エム株式会社 クラウド・コンピューティング事業 チーフテクノロジーオフィサー

山下 克司 Katsushi Yamashita

グラミングのモデルについて論じます。

ラウド・コンピューティングの CTO に就任。

[プロフィール]

ネットワークが IT の使い方を変えました。一般消費者とし てのユーザーの視点から見ると、電車の経路案内やお店案 内に始まって映画も TV 番組もネットワークからダウンロード する時代になり、地図検索は地図から街の様子を知ることが できるようになりました。また、携帯電話のネットワーク・サー ビスが携帯電話の使い方を大きく変え、携帯電話を単なる電 話から「携帯できるサービス」としてユーザーの利便性が大 きく向上してきました。近年、ビジネスにおける IT の視点に も変化の萌芽が現れ、重要なビジネス・アプリケーションが オール・イン・ワンのパッケージとなってネットワーク経由で 提供されるようになってきました。 IT システムはユーザーの 利便性を提供する「サービス」の視点に変化してきたと感じ ることができるでしょう。

これまでの IT システムは、ビジネスに必要とされる煩雑な 計算や処理を効率化するために、ビジネスのやり方を分析し 構築されてきました。そこでは利便性~サービスという視点 よりは効率性や投資対効果が重要視されてきました。つまり これまでの IT インフラストラクチャーはビジネスの利益を生 むために「作る」ものであって、便利に「使う」ものという 視点が薄かったと思われます。こうした中で注目されている のが「クラウド・コンピューティング」です。 クラウド・コンピュー ティングとは、ネットワークを介して提供されるサービスを共 有する形態です。クラウド・コンピューティングのユーザーは、 実装やインフラストラクチャーの仕組みに気を掛ける必要がな く、クラウドが提供するサービスの利便性にのみ着目すれば いいのです。こうした意味でクラウドは、企業のIT運用費(開 発、管理、統合、エネルギー消費に関する費用など)を削 減する可能性を秘めており、破壊的なイノベーションが期待 できます。

本稿では、企業内 IT システムにおけるクラウド・コンピュー ティング戦略、ハイブリッドなクラウド・コンピューティング環 境における標準策定の取り組み、そして大きく変化するプロ

## 1. クラウド・コンピューティング・テクノロジー には戦略が必要

1987 年日本 IBM に入社。中小型のアプリケーション・パッケー ジの開発、導入に従事。その後、ネットワーク・サービスや IT

インフラ・サービス全体の技術戦略を担当。2010年1月よりク

IBM が考えるクラウド・コンピューティングとは、ネットワー クを通じて IT 資源をサービスとして利用・提供するモデルを いいます。IBM のクラウド・コンピューティングはダイナミック・ インフラストラクチャーの構成要素である、「仮想化」「標準 化」「自動化」を基本的な要素として、ユーザーのネットワー クを通じた IT 資源の利用体験をビジネス・システムに展開す るモデルだということです (参照: ProVISION62号)。

IT 資源をサービスとして利用する環境を提供するクラウド・ コンピューティング環境の中では、IT 資源を利用するユース・ モデルが重要になってきます。ユーザーはネットワークを通じ てITサービスを「知り」「選択し」「調整して」「購入」し ます。IT サービスが明確なサービスの記述と共にネットワー ク経由で情報提供され、それを選択、調整している間に、サー ビス提供者との間でサービスの内容とサービスの質について 合意が形成されるプロセスが、人手を介することなく実行さ れます。ユーザーはアマゾン EC2 や社内の RC2 のサービス・ リクエスト画面を操作している間にどのようなサービスがどう やってどんな品質レベルで提供されているかを認識すること ができます。その提供者と利用者の間の合意がサービスの 契約となって自動処理され、提供されることがクラウド・コン ピューティングの基本的なユース・モデルだと考えています。

企業の IT 部門にとっては、これまで実行されてきた IT 資 源の提供モデルとはまったく異なるネットワークを通じたユー ザーとのインタラクションが並行して行われる可能性がありま す。例えば、社内 IT 部門が導入予定のない企業内ソーシャ ル・ネットワーク・サービスを人事部門が単独でクラウド・コ ンピューティング提供業者と契約してしまうような事態にも発

展しかねません。 セキュリティーや IT コスト管理などの IT ガ バナンスが分散し崩壊することにもなりかねません。短期的 なコスト・メリットによって長期的な企業の IT 戦略が阻害され るようになってはいけません。 そこで大切なのが企業の IT シ ステムにおける開発戦略だと思います。

正しい戦略の下ではクラウド・コンピューティングは大きな 可能性を持つことができます。企業にとってはコスト削減、 迅速な対応、効率よいサービスの提供が可能になり、これま で社内に閉じてしまいがちな IT サービスが企業や業界を超え た、より広範なサービスと能力の提供の機会を得ることがで きるようになります。また、これまであいまいになりがちだっ た利用部門に対するコストの明確化と課金の実施によって、 コスト面から見た IT ガバナンスを強化することが可能になり ます。PC の利用環境などのエンドユーザー環境においては、 エンドユーザーのシステム資源、デスクトップ PC、サービス 利用に対するより良い管理を提供する仕組みを構築すること が可能になります。

では、クラウド・コンピューティング環境を構築するために はどうしたらいいでしょうか。 IBM はクラウド化に向けて IT 部門が正しく戦略を立案できるための5つのステップを提供し

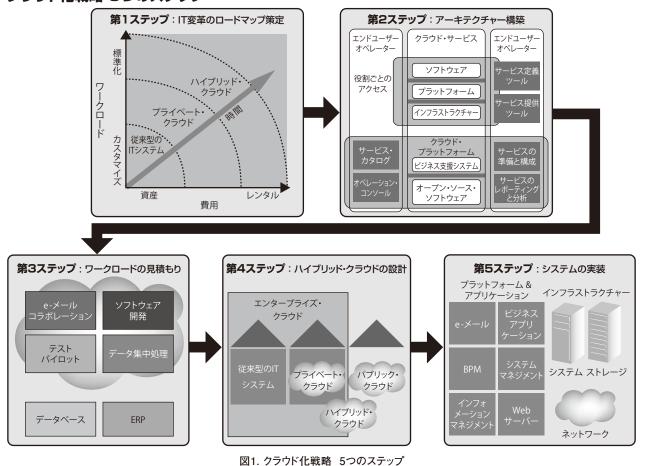
#### 第 1 ステップ: IT 変革のロードマップ策定

クラウド環境を前提とした IT の提供環境の変革に向けた ロードマップを策定します。ここでは企業システムのロードマッ プにおける将来的なビジョンと現状のギャップを認識し、クラ ウド・コンピューティングによって提供されるメリットを踏まえ た自社システムのロードマップを策定します。

## 第2ステップ: クラウド・コンピューティング環境のアーキ テクチャー構築

企業におけるクラウド・コンピューティング環境を支える共 通のプラットフォームのアーキテクチャーを定義します。エン タープライズのクラウド・コンピューティング環境では、提 供するサービスの種類に応じたエンドユーザーとのインタラ クション、システム運用と管理、課金などのビジネス管理を 共通のシステムで提供するアーキテクチャーが必要になりま す。効率的で迅速な IT 運用に向けた変革を支援する機能が 盛り込まれていきます。

### クラウド化戦略 5つのステップ



## 第3ステップ: クラウド環境で実施される IT 処理 (ワークロード) の見積もり

エンタープライズのクラウド・コンピューティング環境で活 用される IT 資源や IT サービスの種類を明確化し、そのキャ パシティーやパフォーマンス、セキュリティーなどの非機能要 件を策定します。提供される資源のレベルによって、需要見 込みやロールアウトの戦略などが見積もり対象となります。

#### 第 4 ステップ: ハイブリッド・クラウドの設計

ここでは市場で提供されているパブリック・サービスのコス トと要件 (機能と非機能) を調査し、ワークロードに応じたサー ビス要件に合ったサービスを選定します。パブリック・サービ スでは提供できない要件に対して社内で提供するプライベー ト・サービスを連携したハイブリッドなクラウド・コンピューティ ングのモデルを策定します。

#### 第5ステップ:システムの実装

パブリック、プライベートのサービスを組み合わせたシステ ムを構築します。パブリック・サービスのイネーブルメントに はプロフェッショナルのサービスが必要になります。またプラ イベート・クラウドの実装においては製品やサービスを組み合 わせた効率的で安全なシステム実装が提供されます。

## 2. オープン・クラウド・マニフェスト

前章で述べた通り、エンタープライズのクラウド・コン ピューティング環境はプライベートとパブリックが強調連携す るオープンでハイブリッドなモデルが前提となっています。 2009年3月、IBM はクラウド・コンピューティングの利用 環境を標準化するために、「オープン・クラウド・マニフェス



図2. オープン・クラウド・マニフェスト

ト」(図2)をAkamai、AMD、AT&T、Cisco、EMC、 IBM、Redhat、SAP、VMWare ほか、199 社と共同で 提唱しました。「オープン・クラウド・マニフェスト」ではオー プンなクラウド環境を実現するに当たり、オープン・クラウド の目指す4つのゴールと、それを実現していくための6つの 基本原則がまとめられています。

#### オープン・クラウドの目指す4つのゴール

- 1. 選択性
- 2.柔軟性
- 3. スピードとアジリティー
- 4. スキル

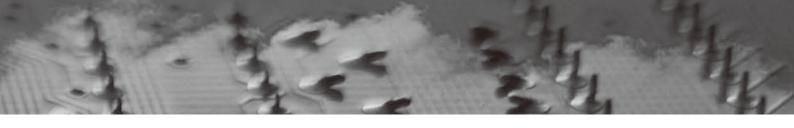
#### オープン・クラウドを実現する6つの基本原則

- 1. クラウド・プロバイダー間の協力
- 2. プラットフォームなどの選択の自由
- 3. 標準規格の積極的な利用
- 4. 新たな規格の適切な検証、実施
- 5. 顧客要件の取り込み
- 6. 標準化に向けた取り組み対立の回避

IBM は「オープン・クラウド・マニフェスト」を通じて公開 された市場の形成に尽力し、クラウド環境をご利用いただく お客様の利益を保護していくという方針に基づいて行動して います。ビデオテープの VHS と Beta のような規格競争は ユーザーの利益につながらないと考え、ベンダー・ロックオン を避けるために、適用可能な既存のオープン・スタンダード を踏襲したオープンソース・コミュニティーのようなボトムアッ プのアプローチを市場に対して約束しています。この中で、 システム管理、セキュリティー監査、データの分離、コンプ ライアンス、認定、監査性などについて業界におけるディス カッションを進めていきたいと考えています。セキュリティー とオープン・プラットフォームに重点施策を置き、既存の製品 を中心に適切な標準採用を進めていく方針です。次に挙げる ような重要な課題が続々と検討されています。

- アイデンティティー管理 (Open ID)/ アプリケーションのセキュリティー (PCI DSS)
- オープン・クライアント (Ajax based RIA's)
- プログラミング、プラットフォーム、データ統合
- 堅牢なプログラミング言語オプション (Java™、Python、Rubyなど)

「オープン・クラウド・マニフェスト」 では、ユーザーのク ラウド・コンピューティングの利用環境を次の6つのパターン で認識しています。この利用パターンにおけるオープンな規 約の策定を進めています。



#### 1. End User to Cloud

利用者が直接クラウド環境下で稼働しているアプリケー ションにアクセスする

## 2. Enterprise to Cloud to End-user (Interoperability)

パブリック・クラウド環境下のアプリケーションに社員とエ ンドユーザーがアクセス

#### 3. Enterprise to Cloud (Integration)

クラウド環境がエンタープライズの IT 資源と統合されて 運用される

## 4. Enterprise to Cloud to Enterprise (Interoperability)

複数社(サプライチェーンなど)がアクセスする共通のア プリケーション

#### 5. Enterprise to Cloud (Portability)

プライベートからパブリック、異なるプロバイダー間での データとアプリケーションの移動

#### 6. Private (intra) Clouds

企業内のプライベート・クラウド内部での、あるいはクラ ウド環境と通常のコンピューティング環境(トラディショナ ルな SOA 環境) との互換性/統合

ユーザー企業の視点から例を挙げると、「負荷変動に応じ て、プライベートな処理システムからパブリックに提供されて いる IT 資源に負荷をあふれ出させ(スピルオーバー)、迅 速に市場の変動に対応」するためには、ユーザーのクラウ ド・コンピューティング環境に対するアクセス・メソッドが統一 され、適切な資源環境にエンドユーザーのトラヒックが誘導 されること(コンテンツ・デリバリー・ネットワーク技術)が 必要となります。「社内で統合されている統合認証システム を利用して、パブリック・クラウドが提供しているサービスを 全社に展開」するためにはユーザー ID の共通の相互連携 運用環境(ID フェデレーション技術)が必要になります。こ こでは現在、Open ID や SAML (Security Assertion Markup Language) の標準採用が検討されています。ま た、IT ワークロードがパッケージ化されたサービス・コンテ ンツがクラウド・コンピューティング環境間で自由に移植、移 転できる標準的なパッケージング・フォーマット: OVF (Open Virtualization Format) などのクラウド間のワークロード のポータビリティーが検討されています。

#### 3. クラウド・コンピューティングの特性

クラウド・コンピューティングに限った話ではありませんが スケール・アウト型のシステムにおいて可用性と一貫性に関 しての定理が存在しています。カリフォルニア大学バークレー

校のエリック・ブリューア(Eric Brewer)教授が発表した 定理で、「コンピューターは、Consistency(データの一 貫性を保つ)、Availability (システムの可用性を保つ)、 Tolerance of Network Partition (ネットワーク上システ ムを分散させた時の耐性)の3つのうち、同時には2つし か実現できない」ということを数学的に証明したものです。 「ネットワーク上で分散した処理を行う」という定義の上でク ラウド・コンピューティングでは、処理の一貫性と可用性が両 立しないという定理につながっています。しかし、この定理 はエンタープライズの基幹系システムがクラウド・コンピュー ティング環境では実行できないという論理の飛躍にはつなが らないと思います。

これまで基幹系システムを担ってきた一貫性を維持したト ランザクション・システム (ACID 特性) がシステム全体で 一貫性を維持しているのに比較して、スケールアウト・プログ ラミングの特性である Basically Available、Soft-state、 Eventually Consistent (BASE 特性) なクラウド・コン ピューティング環境ではユーザーとのインタラクションが重要 視され、処理の一貫性をある一定の処理ドメインに限定して いることで緩やかな一貫性のある処理を実行しています。こ こで注意したいのは「ある一定のドメインに限定されている が、一貫性処理は行われている」ということです。

ネットショップの注文処理を例に挙げてみましょう。これま での ACID 特性による処理では、商品の在庫数の確認と注 文処理は同時に一貫性を維持して行われ、ユーザーのインタ ラクションと在庫の一貫性処理が一体となって実行されてい ます。しかし、BASE 特性のシステムにおいては、注文処 理を行っているユーザーとのインタラクションの間は在庫の 引当処理は行われずに、注文処理実行時に初めてトランザク ションの処理を行います。引当処理の結果は、トランザクショ ンを実行しているインタラクションとは別のチャンネル(メー ルなど)で通知され、ユーザーの注文の状態が変化します。 実態のビジネス・モデルが在庫の直接販売ではなく、注文処 理の実行による販売という分離されたビジネス・モデルだか ら存在し得るモデルだということができます。一方で銀行の ATM の処理では、ユーザーの現金を直接的に取り扱うトラ ンザクションであるために、トランザクション処理はユーザー とのインタラクションと一体で取り扱う必要があります。こう したビジネス・モデルの差異を確実にとらえて処理形態を考 えることで、クラウド・コンピューティングの持っている高い 可用性、柔軟性を生かしつつ確実な IT 処理を行うことが求 められます。並列化した処理とEventually Consistent (結 果整合性)な状態をインタラクションとして考えることで、ク ラウド・コンピューティングの世界がより企業にとって価値の あるものになっていくと考えることができます。